

Gestão Patrimonial e Financeira: Custos, Despesas e Margens

Conceitos de rentabilidade para análise da sua lavoura.



Uma Lavoura Mais Produtiva é Sempre Mais Rentável?

O resultado da safra não é medido em sacas. Ele depende da relação exata entre produção, preço e estrutura de custos.

Cenário A: Ilusão Agrônômica



Cenário B: Eficiência Financeira



Nem Toda Saída é Igual: Custos x Demandas



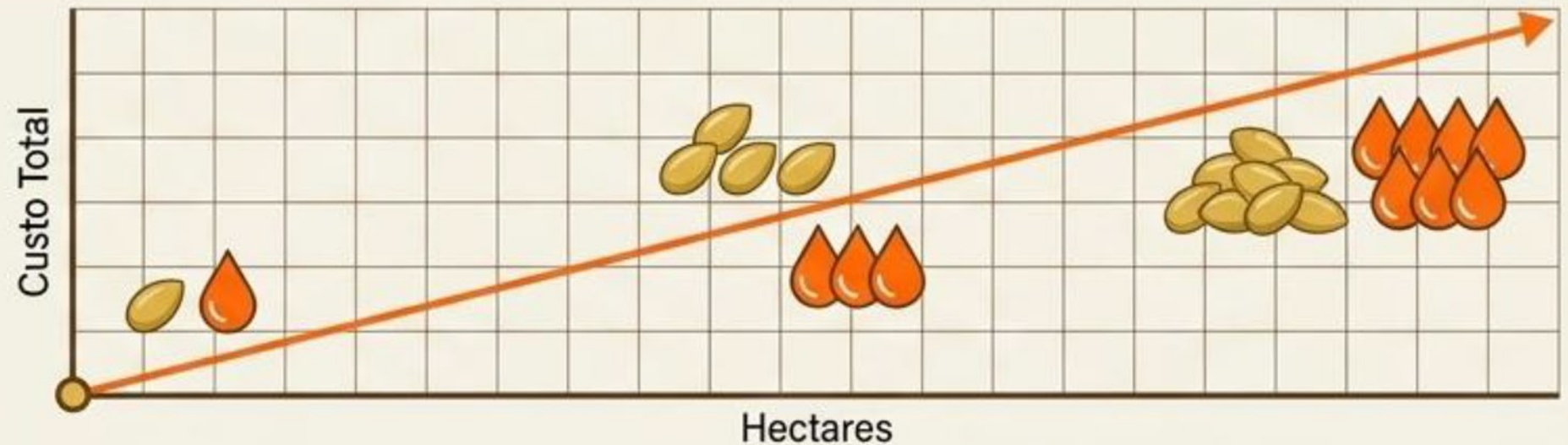
Separar custos e despesas ajuda a entender exatamente onde o seu resultado está sendo consumido.



A Dinâmica: Custo Fixo vs. Custo Variável

Custos Variáveis

Mudam de acordo com a área ou intensidade da operação (sementes, defensivos, fertilizantes).



Custos Fixos

Existem mesmo com menor produção (estrutura administrativa, depreciação, contratos).



A ILUSÃO DA ESCALA: Produzir mais dilui os custos fixos por saca, mas apenas até certo ponto. Depois desse limite, o custo variável dita a margem.

O Problema de Olhar Apenas o Custo por Hectares

O indicador R\$/ha isolado não responde se a operação foi rentável. O custo precisa ser analisado em relação ao que ele gera.

	Custo por Hectare (R\$/ha)	Produtividade (Sacas/ha)	Preço Realizado	Custo por Saca	MARGEM POR HECTARE
Cenário A	 Baixo (Aparente Vantagem)	Baixa	Médio	 ALTO	
Cenário B	 Alto (Falsa Desvantagem)	Alta	Alto	 BAIXO	

Indicadores Complementares para Visão Real:

- Receita por Hectare
- Margem por Hectare
- Margem por Saca

Como a Margem é Realmente Formada

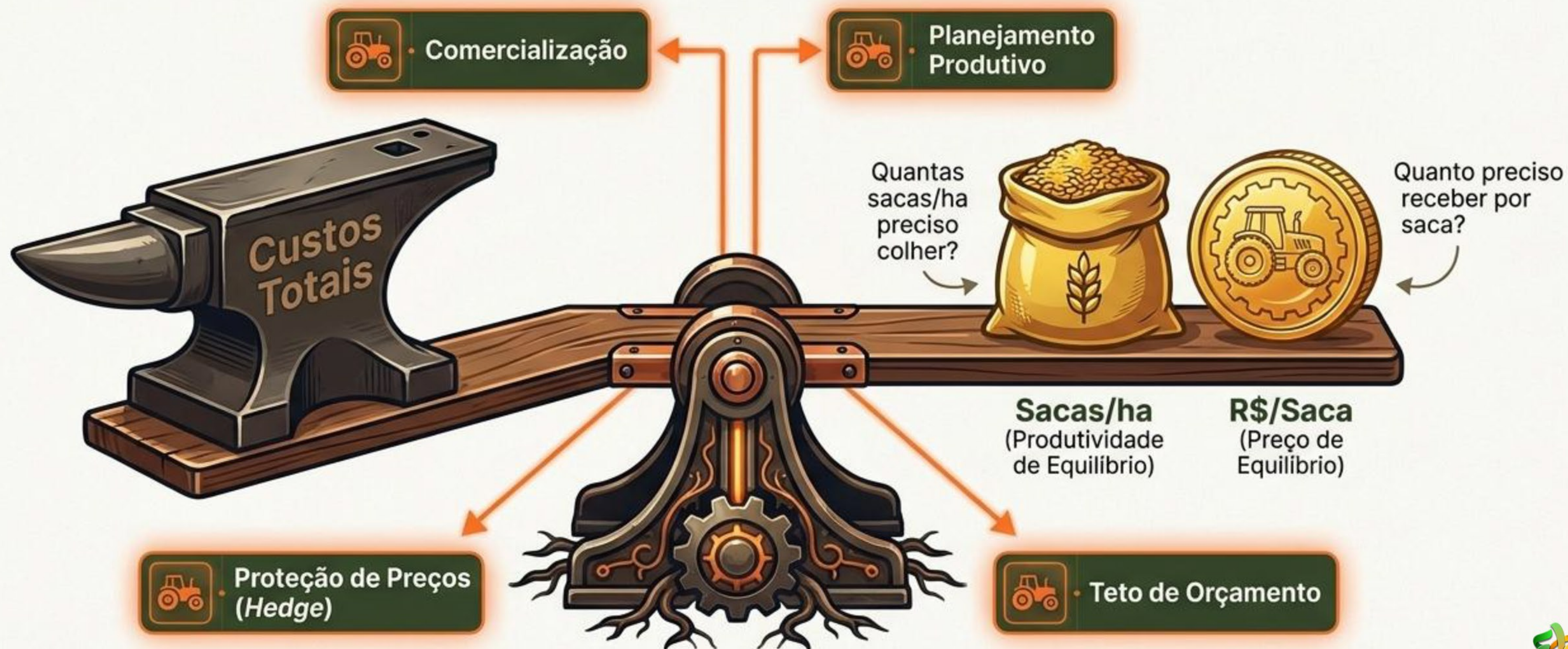
Receita
(-) Custos Produtivos
(-) Despesas
(=) MARGEM



A margem não é um acidente. É a resultante da engrenagem rodando em sincronia.
Uma engrenagem travada destrói o trabalho das outras.

O Ponto de Equilíbrio (*Break-Even Rural*)

Qual é o *preço* ou a *produtividade mínima necessária* para empatar o jogo e pagar os custos?



Custos Como Ferramenta de Decisão

*Acompanhar custos não serve apenas para registrar o passado.
É um radar tático para corrigir a rota.*



Exemplos de Ação Direta:

- ✓ Rever uma operação ou processo
- ✓ Renegociar compras e insumos
- ✓ Identificar talhões com pior resultado
- ✓ Avaliar adoção de novas tecnologias
- ✓ Ajustar orçamento da safra atual
- ✓ Definir preço mínimo de venda

“Gestão de custos não é gastar menos a qualquer custo. É entender onde cada real gera retorno.”

Próximo estudo (Semana 3):

Patrimônio, ativos e investimentos —
A margem que alimenta o crescimento.





OBRIGADO

Entre em contato conosco

 (66) 9 616-5097
 contato@fjrconsultoria.com
 www.fjrconsultoria.com

Acompanhe nossas redes sociais

  
@fjrconsultoria